

VALOREX

Management par la valeur

Par Francine Constantineau, ing., CVS, FSAVE

Présidente

Management par la valeur

un STYLE

Management par la valeur

Principes fondamentaux

- Gestion par les **finalités** (notion de fonction)
- Recherche de solutions **optimales**
- Rationalisation des choix à l'aide **d'indicateurs**
- Mise en **commun** des compétences (groupe)
- Communication **transversale**
- **Valorisation** des personnes et entités (succès collectif)

Rôles du manager

✓ Bonne perception du contexte

VOIR

✓ Diagnostic d'efficacité
de l'entreprise

COMPRENDRE

✓ Prise d'actions

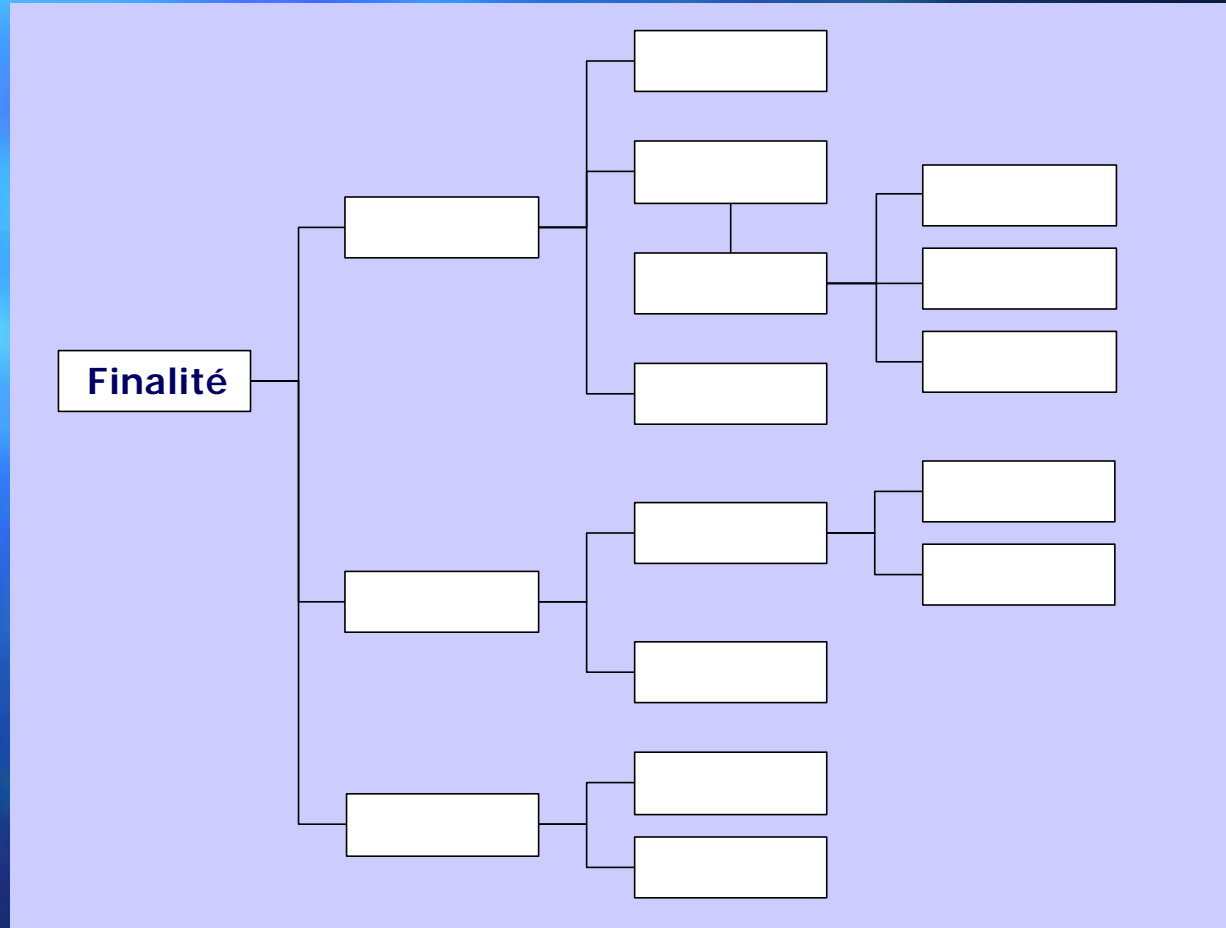
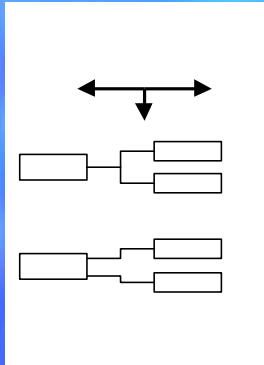
DÉCIDER

Conduire l'organisation vers son but

Contexte de l'organisation



Gestion par les finalités



Qu'est-ce que la valeur? Pourquoi est-ce important?

*Ceux qui ont des
attentes face à l'organisation*

PARTIES PRENANTES

- Clients
- Employé
- Actionnaires
- Instances en autorité



Rendement

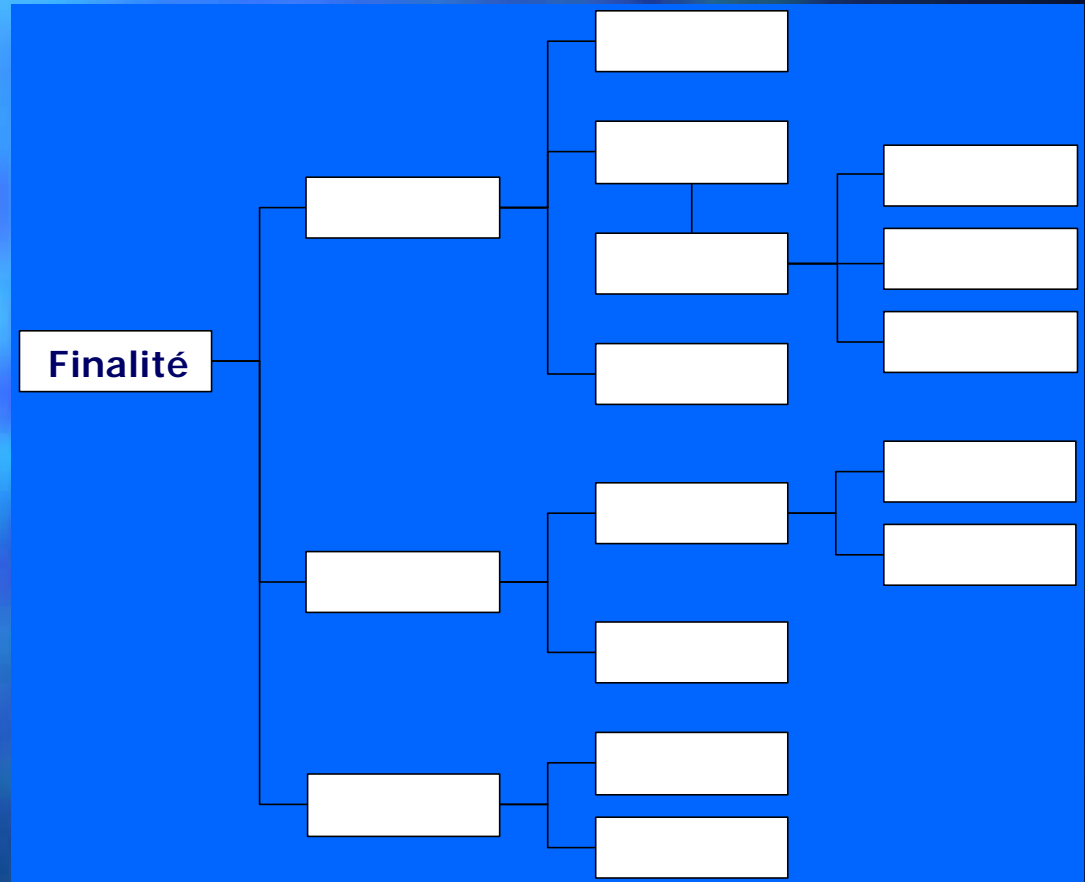
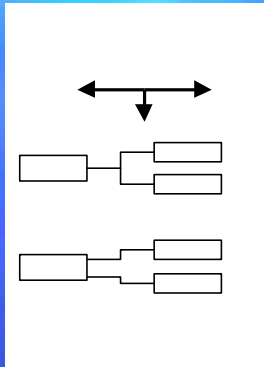
- Prix
- Rémunérations / avantages
- Dividendes / prix de l'action
- Gouvernance
- EVA

Satisfaire les besoins ... au meilleur rendement

AU BON MOMENT

Équilibre = Bonne valeur

Rationalisation des choix à l'aide d'indicateurs



Indicateurs
stratégiques

Indicateurs
de gestion

Indicateurs
d'opération

Mise en commun des compétences

CRÉE
UNE
SYNERGIE

FAIT TOMBER
LES BARRIÈRES
ENTRE LES
DISCIPLINES

ÉQUIPE TRANSVERSALE

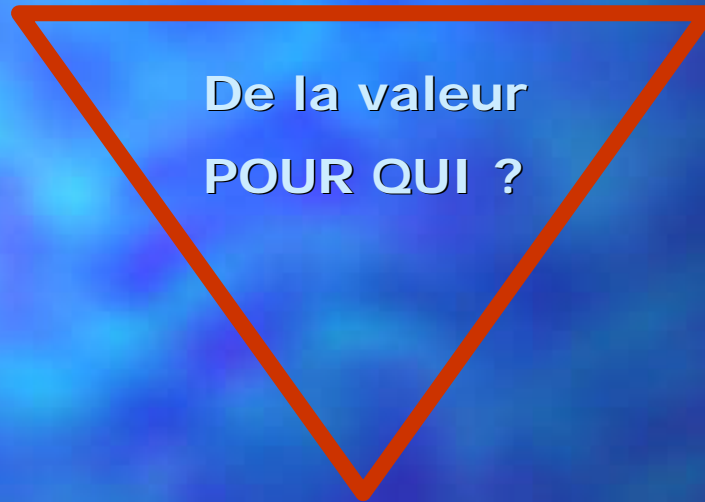
RENFORCE
LES DÉCISIONS
(CONSENSUS)

FACILITE
L'IMPLANTATION

Management par la valeur



ÉLUS



EMPLOYÉS



CITOYENS-CLIENTS

Management par la valeur

Valorisation des personnes et entités

Succès collectifs



Atteinte du but

Phases du management par la valeur

pour le
MANAGER

**Phase d'élaboration
du modèle d'entreprise
(diagnostic, mobilisation
de l'équipe de gestion ...)**

par le
VALUE MANAGER

**Phase de mise en place et
d'exploitation quotidienne
(style de management)**

Valorex

**1425, boul. René-Lévesque Ouest
Bureau 503
Montréal, Qc H3G 1T7**

**Téléphone : (514) 954-2016
Télécopieur : (514) 954-2026
www.valorex.ca**

**Présidente : Francine Constantineau
Tél. : (514) 954-2016, poste 218
Courriel : f.constantineau@valorex.ca**